



ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО МОРСКОГО И РЕЧНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова»
Котласский филиал ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»

Кафедра естественнонаучных и технических дисциплин

АННОТАЦИЯ

Дисциплина	<u>Антикризисное управление</u>
Направление подготовки	<u>38.03.04 Государственное и муниципальное управление</u> (код, наименование)
Профиль	<u>Государственное и муниципальное управление в социальной сфере</u>
Уровень высшего образования	<u>Бакалавриат</u>
Промежуточная аттестация	<u>экзамен</u> (экзамен, зачет)

1. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Антикризисное управление» является дисциплиной по выбору вариативной части блока 1 и изучается на 4 курсе по заочной форме в VII семестре.

Дисциплина основывается на знаниях, полученных при изучении дисциплин «Математика», «Экономическая теория», «Основы права», «Основы маркетинга».

Дисциплина «Антикризисное управление» является базовой теоретической основой и практическим инструментарием для изучения дисциплин «Прогнозирование и планирование», «Управление государственной и муниципальной собственностью», «Принятие и исполнение государственных решений».

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать: причины возникновения неплатежеспособности и банкротства организации; экономические механизмы антикризисного управления; содержание и виды государственного антикризисного регулирования; законодательные и иные нормативно-правовые акты по вопросам несостоятельности (банкротства) предприятий в Российской Федерации; содержание процедур банкротства предприятия; методы диагностики банкротства; этапы и содержание финансового анализа неплатежеспособной организации; типовые организационно-управленческие решения финансового оздоровления организации; мероприятия по выходу из кризиса, признаки предкризисного состояния объектов государственного и муниципального управления;

Уметь: использовать экономические методы и приемы антикризисного управления; диагностировать экономическое положение организации; оценивать результаты и последствия управленческих решений в сфере антикризисного управления; ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций, применять технологии кризисного управления при разработке и реализации управленческих решений;

Владеть: навыками управления бюджетными предприятиями и организациями, находящимися в состоянии финансово-экономических кризисов; методами анализа финансовой отчетности; навыками разработки мероприятий по выходу из кризиса, методами учёта возможных рисков при реализации антикризисных мер управления.

3. Объем дисциплины по видам учебных занятий

Объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы, всего 108 часов, из которых 8 часов составляет контактная работа обучающегося с преподавателем (4 часа занятия лекционного типа, 4 часа занятия семинарского типа (семинары, практические занятия), 100 часов составляет

самостоятельная работа обучающегося (включая 36 часов на подготовку к экзамену).

4. Основное содержание дисциплины

Понятие кризисов социально-экономических систем. Относительное противоречие задач развития и функционирования социально-экономических систем. Классификация кризисов. Последствия кризисов. Кризисы на макроэкономическом и на микроэкономическом уровнях.

Фазы экономических циклов на макро- и микроуровнях. Циклическое развитие предпринимательских структур. Причины возникновения и развития кризисов организаций.

Понятие антикризисного управления. Проблематика, цели и задачи антикризисного управления. Объекты и субъекты антикризисного управления. Отличия антикризисного управления от управления стабильными системами. Антикризисное управление на различных фазах экономического цикла. Особенности технологий антикризисного управления. Оценка эффективности антикризисного управления. Факторы, влияющие на эффективность антикризисного управления. Принципы антикризисного управления. Элементы механизма антикризисного управления.

Содержание и организация государственного антикризисного управления в зависимости от фазы экономического цикла. Виды государственного антикризисного регулирования (нормативно-законодательное, финансовое, государственная промышленная политика, перераспределение доходов). Государственная финансовая поддержка неплатежеспособных организаций. Влияние налоговой политики на преодоление кризисного состояния организации. Кадровое обеспечение антикризисного управления. Антикризисные управляющие.

Виды, признаки и порядок установления банкротства предприятия. Этапы процедуры банкротства. Меры по предупреждению банкротства предприятия.

Диагностика банкротства. Цель проведения диагностики и основные требования, предъявляемые к ней. Этапы процесса проведения диагностики. Системы диагностики банкротства (фундаментальная и экспресс-диагностика). Комплексная диагностика работы организации (организационно-управленческий, финансово-экономический, ситуационный, производственно-хозяйственный анализ и анализ кадрового потенциала).

Закономерности движения капитала и условия платежеспособности организации. Общие и специфические причины неплатежеспособности организаций.

Методы оценки финансового состояния организации (этапы проведения финансового анализа неплатежеспособной организации, направления финансового анализа (оценка платежеспособности организации, финансовой устойчивости, деловой активности, эффективности деятельности); показатели оценки неудовлетворительной структуры баланса; зарубежный опыт прогнозирования банкротства).

Сущность финансового оздоровления. Внутренние механизмы финансовой стабилизации (оперативный, тактический, стратегический). Внешние механизмы финансовой стабилизации (санация). Формы санации. Источники финансирования санационных мер.

Разработка антикризисной стратегии управления организацией. Планирование, инвестиционная политика и маркетинг в антикризисном управлении. Персонал в системе антикризисного управления.

Составитель: к.э.н. Попова В.В.

Зав. кафедрой: к.т.н Шергина О.В.